

## Programmets upplägg

Idrottens ledarskaps- och managementprogram är uppdelat i fyra etapper. Den tredje etappen sammanfaller med vårt ledarskapssymposium Styra, leda, utveckla! som därmed blir en del av ditt personliga ILM-program.

### Etapp 1, den 12–14 oktober 2022

#### Omvärlden, idrotten och konsten att förändra och förflytta sig.

Den första etappen handlar bland annat om hur världen kan förstås i form av sfärer och samhällssektorer, vilka förutsättningar som gäller i de olika sektorerna och i gränslandet mellan dem, dess respektive särart och mervärde samt vad detta kan tänkas ha för betydelse för val av strategier. Samhället är i stark förändring. Ökad professionalisering och kommersialisering utmanar många gånger idrottens idé och organisation. Idrotten rör sig inte sällan mellan en idéburen och kommersiell logik. Denna tilltagande hybridisering ställer krav på tydligt ledarskap. Allt fler och allt tydligare krav på idrotten från både det offentliga och det privata utmanar minst sagt vår uppfattning om idrottens uppdrag. Med utgångspunkt i hur det ser ut idag kommer vi att både blicka bakåt och spana framåt för att sedan omsätta nyvunna kunskaper i konsekvenstestade strategier. Den första etappen har också en tydlig koppling till idrottsrörelsens Strategi 2025.

Exempel på frågor som kommer att bearbetas:

- Hur ser spelplanen ut, vilka verksamhetslogiker styr?
- Hur ser min organisation uppdrag ut och hur leder jag för att omsätta detta uppdrag?
- Vad innebär det på strategisk nivå att leda med idén, värdegrunden och visionen som ledstång?
- Vad är det för inre och yttre tryck som ligger bakom idrottens vägval och utvecklingsresor?
- Vad behöver du och din organisation göra för typ av förändringar på strategisk respektive taktisk nivå för att skapa förflyttning mot idrottens gemensamma mål?

Medverkande:

- Ola Segnestam Larsson, ekon. dr. SCORE (vid Stockholms universitet och Handelshögskolan i Stockholm) och Marie Cederschiöld Högskola
- Anna Fyrberg Yngfalk, docent Karlstads universitet
- Johan R Norberg, professor i idrottsvetenskap Malmöuniversitet
- Tina Sahlén, verksamhetsområdeschef Intressepolitik och media Riksidrottsförbundet och SISU Idrottsutbildarna
- Pia Josephsson, Kanslichef Svenska Gymnastikförbundet

## Etapp 2, den 9–11 november 2022

### Att leda jaget och laget – att utmana det egna ledarskapet för att kunna leda i förändring

Att agera som ledare handlar om att vara medveten om vilka beteenden som skapar förutsättningar för grupper och individer att förflytta sig. För att åskådliggöra dessa beteenden genomförs en standardiserad feedbackundersökning bland personer som du leder (exempelvis medarbetare och kommittémedlemmar) som bearbetas inom ramen för programmet. Vidare fördjupas och tränas färdigheter i att leda och fungera i grupp på ett sätt som aktivt bidrar till gruppens utveckling. Avslutningsvis behandlas ledarskap ur ett förändringsperspektiv där organisationskultur som förutsättning för förflyttning och fenomen behandlas med särskilt fokus.

Exempel på frågor som kommer att bearbetas:

- Hur kan jag skapa förutsättningar för förflyttning av mig själv och andra?
- Vad behöver jag känna till och kunna om grupper och gruppers utveckling för att kunna leda och styra på rätt sätt vid rätt tillfälle?
- Hur påverkar ledarskapskulturen organisationskulturen?
- Vad kännetecknar en normmedveten kultur?
- Vad behöver vem göra för att skapa, utveckla och levande hålla en organisationskultur att vara stolt över?

Medverkande:

- Jenny Silfverstrand VD SHL, Swedish Hockey League
- Försvarsmakten - Försvarshögskolan
- Annica Lundström, Chef Klubb och anläggningsutveckling Svenska Golf förbundet
- Kristoffer Bergh, Process-projektledare RF/SISU
- Sofia B Karlsson, Utbildningsansvarig jämställdhet och inkludering Riksidrottsförbundet och SISU Idrottsutbildarna

### **Etapp 3, den 8–9 december 2022 Styra, leda, utveckla! Idrottens ledarskapssymposium**

Första halvan av Etapp 3 sammanfaller med vårt ledarskapssymposium Styra, leda, utveckla! Dels kommer du att få vara med om gemensamma föreläsningar och seminarier, dels kommer du att få välja ett par av de övriga seminarierna att fördjupa dig inom.

Symposiets övergripande tema är Innovativt ledarskap

- Vad innebär digitalisering för dagens idéburna chef?
- Vilken organisering & ledarskap krävs för att möta framtiden och hur kan man arbeta för att skapa en mer snabbfotad organisation redan idag?
- På vilket sätt kan innovativa lösningar i vardagen leda till ökad hållbarhet?

Andra halvan av Etapp 3 genomförs tillsammans med alumner från tidigare omgångar av Idrottens ledarskaps- och managementprogram.

### **Etapp 4, den 11–13 januari 2023**

#### **Management och rolltagning**

Etapp fyra fokuserar på roll- och ansvarsfördelningen mellan de ideella (förtroendevalda) och de professionella (anställda) – eller mellan de valda och de betalda. Ett fungerande samspel mellan dessa båda grupperingar har mycket stor betydelse för hela organisationen och dess utveckling. Inte minst i relation till kultur och nödvändiga förflyttningar.

Exempel på frågor som vi utforskar tillsammans:

- Hur kan spänningsfältet mellan de valda och de betalda beskrivas och förstås?
- Hur undviker jag som förtroendevald att hålla fingrarna borta från det operativa arbetet och istället ligga kvar på den strategiska nivån?
- Hur gör jag som ledare om och när jag upplever att den roll- och ansvarsfördelning vi kommit överens om inte visar sig i praktiken?
- Hur skapas förutsättningar för fungerande samverkan där de ”båda benen” bidrar till varandras styrka och utveckling?

#### **Medverkande**

- Lennart Karlberg tidigare, fd generalsekreterare Riksidrottsförbundet och ordförande i Svenska Friidrottsförbundet
- Generalsekreterare och ordförande från ett SF